| Принято  На Педагогическом совете  Протокол № 1 от 30.08.2022г. | УТВЕРЖДЕН  Приказом директора МАОУ СОШ №2  № 313 от 31.08.2022 г.  «Об организации образовательного процесса  на 2022-2023 учебный год» |
| --- | --- |

**Приложение 7.**

**План методического сопровождения деятельности педагогов**

**на 2022-2023 учебный год**

**Цель** методического сопровождения педагогов: повышение уровня профессионального мастерства педагогов как основание для осмысления идей современного образования.

**Методическая тема года**: “Профессиональные компетенции педагога как ключевой фактор достижения качества образования”

**Приоритетные задачи** методической работы:

* Организовать деятельность педагогического коллектива по вопросам введения и реализации новых ФГОС НОО, ООО;
* Обеспечить методическое сопровождение и осмысление практики проектирования и реализации ИОМ педагога;
* Обеспечить внедрение и реализацию модели наставничества в школе;
* Обеспечить наращивание проектно-исследовательских компетенций педагога и реализацию проектов школьного и муниципального уровней;
* Организовать обучение педагогов современным способам и подходам к формированию функциональной грамотности, развитию soft и self skills обучающихся;
* Продолжить работу по созданию современной и безопасной цифровой образовательной среды в школе, обеспечивающей рост цифровых компетенций педагогов и высокое качество и доступность образования для всех участников образовательного процесса при переходе от цифровизации к цифровой трансформации школы;
* Продолжить разработку механизмов обеспечения доступного качественного образования для детей с ограниченными возможностями здоровья.

| **№** | **Дело** | **Срок** | **Ответственный** | **Результат** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Сентябрь** | | | | |
| 1 | Утверждение методической темы школы на 2022-2023 уч. год | 30 августа | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева | Протокол стартового педсовета |
| 2 | Корректировка плана методической работы школы на 2022-2023 уч. год | 1-5 сентября | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева | План работы на год |
| 3 | Совещание –консультация «Подготовка аттестационных материалов и документов в 2022-23 уч.г» | 8 сентября | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева | Материалы |
| 4 | Комплектование ШМО и проблемных (творческих) групп педагогов | 5-10 сентября | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева | Приказ |
| 5 | Утверждение наставников в работе с молодыми педагогами | 5-10 сентября | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева | Приказ |
| 6 | Утверждение плана-графика аттестации педагогических кадров в 2020-2021 учебном году | 5-10 сентября | М.Л.Салахеева В.В.Ошмарина | Приказ  План-график |
| 7 | Муниципальный «Педагогический пикник» молодых педагогов | 10 сентября | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева | Участие в мастерских, настрой на работу |
| 8 | Аттестация педагогов | До 15 сентября | Н.Г.Запольских  Е.В.Кузнецова | Размещение портфолио |
| 9 | Работа Проектного офиса  «Муниципальная олимпиада Scratch»  Батакова Е.Л., Якунина К.А. | 2-й  вторник месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева  Члены проектного офиса | Протокол |
| 10 | Методическое совещание  - Открытый микрофон  - Планирование | 3-й понедельник месяца | В.В.Ошмарина  педагоги | Протокол совещания |
| 11 | Составление заявок по курсовой подготовке: плановые КПК, адресные курсы ПК для педагогов, испытывающих трудности по отдельным вопросам | 19-30 сентября | В.В.Ошмарина | Приказ  План-график |
| 12 | Оценка предметных и методических компетенций педагогов | 21 сентября | Е.Л.Батакова  Г.А.Мухамадьярова  А.Н.Шапкова  С.В.Богданова  Е.А.Самарина  А.В.Еловикова | Приказ |
| 13 | Утверждение плана и состава ЭМС школы | 20-22 сентября | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева | Приказ |
| 14 | Заседание аттестационной комиссии на СЗД | 22  сентября | М.Л.Салахеева  Члены аттестационной комиссии | Протокол заседания |
| 15 | Подготовка материалов на Всероссийскую НПК «Современные тренды в обучении и воспитании: риски, достижения, перспективы» | До 25 сентября | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева | Педагоги |
| 16 | Заседания ШМО   1. Планирование на год (предметные недели, детские конкурсы, конкурсы проф. мастерства) 2. Подготовка к методической мастерской «Сингапурская карусель» | 4-й понедельник месяца  26 сентября | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева | План работы ШМО на год |
| 17 | ЭМС: от 22.09.2022   1. Программа Куборо 2. Проекты программы развития школы | 4-я  среда месяца  28 сентября | В.В.Ошмарина | Руководители проектов |
| 18 | Первое торжественное заседание творческой группы молодых педагогов и наставников | 30  сентября | Н.А.Жуланова  Молодые педагоги и наставники | Протокол, план на год |
| 19 | Участие в краевой олимпиаде педагогов «Профи-край - 2022» | В теч. месяца | В.В.Ошмарина  Руководители ШМО | Сертификаты участия |
| 20 | Оценка сформированных цифровых компетенций педагогических работников в рамках проекта «Цифровой образовательный контент» | В теч. месяца | В.В.Ошмарина  Педагоги по списку | Аналитика |
| 21 | Регистрация на Расширенный семинар по вопросам цифровой грамотности и информационной безопасности «Цифровой триатлон 2022» (ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России») до 01.10.2022 по ссылке <https://forms.yandex.ru/u/625e7b8daba0765fc820594c/> | В теч. месяца | В.В.Ошмарина  Педагоги |  |
| **Октябрь** | | | | |
| 1 | Подача заявлений в аттестационную комиссию ПК | До 10 октября | М.Л.Салахеева  Т.А.Коровина  Е.С.Иванова  И.В.Богданова | Заявления |
| 2 | Работа Проектного офиса  Жижина Л.Е.  Жуланова Н.А. | 2-й  вторник месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева  Члены проектного офиса | Протокол |
| 3 | Аттестация педагогов | До 15 октября | Г.А.Мухамадьярова  Е.Л.Батакова  4Я.А.Хорошавина  Е.Л.Туранская  Е.А.Самарина  Т.А.Муравьева | Размещение портфолио |
| 4 | Методический марафон: взаимопосещение уроков | 10-15 октября | В.В.Ошмарина  педагоги | Аналитические справки |
| 5 | Методическое совещание  - Открытый микрофон  - Наставническая сессия | 3-й понедельник месяца  19 октября | В.В.Ошмарина  педагоги | Сценарий сессии |
| 6 | Экспертиза инновационной деятельности МАОУ СОШ НьюТон   1. Программа развития 2. Итоги реализации инновационной деятельности ФГОС СОО | 20  октября | В.В.Ошмарина  Руководители проектов  Педагоги старшей школы | Протокол муниципального ЭМС |
| 7 | Расширенный семинар по вопросам цифровой грамотности и информационной безопасности «Цифровой триатлон 2022»  (ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России») | 27 октября  13.00-19.00  дистанционно | В.В.Ошмарина  педагоги | Методические рекомендации |
| 8 | Установочный семинар для участников муниципального тура конкурса «Учитель года - 2023» (заочный этап) | В теч. месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева  Потенциальные участники |  |
| 9 | Муниципальная метапредметная педагогическая олимпиада | В теч. месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева  Участники олимпиады | Дипломы, сертификаты участия |
| 10 | Совещание-консультации для потенциальных участников конкурса на присуждение премий лучшим учителям Пермского края в 2023 году (ПНПО) | В теч. месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева  Участники | Определение кандидатур |
| 11 | Наставничество молодых и вновь прибывших специалистов | В теч. месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева | Аналитические справки |
| 12 | Муниципальный методический вернисаж "Логопедический калейдоскоп- 2022" для учителей-логопедов и учителей-дефектологов ДОО, СОШ, СКОШИ) | Октябрь | В.В.Ошмарина  Л.Е.Жижина  К.А.Погадаева | Методические материалы |
| 13 | Всероссийская профессиональная олимпиада для учителей и преподавателей образовательных организаций (учителя русского языка, предметные команды) | Октябрь -декабрь | О.В.Гильманшина  Н.П.Борисова  А.С.Беляева  М.А.Безносова  Л.С.Килина | Результаты участия |
| 14 | Фестиваль открытых уроков для педагогов начальной школы "Урок XXI века" | Октябрь 2022-декабрь март 2023 | М.Л.Салахеева  Педагоги нач. школы | Результаты участия |
| 15 | Заседания ШМО   1. Функциональная грамотность на уроках и во внеурочной деятельности 2. Программа формирования УУД (действующая рабочая группа ФГОС и все педагоги предметники) 3. Подготовка к методической мастерской «Сингапурская карусель» | 4-й понедельник месяца | Руководители ШМО  Все педагоги | Протоколы заседаний ШМО |
| 16 | ЭМС: от 14.10.2022   1. Рассмотрение планов работы ШМО 2. Рассмотрение Положений по ПРИД в школе 3. Программа кружковой деятельности “Танцевать весело” (ДО) 4. Программа осеннего лагеря для одаренных детей 1-5 класс 5. Положение о Наставничестве в школе | 4-я  среда месяца | В.В.Ошмарина  Руководители проектов | Протоколы ЭМС |
| **Ноябрь** | | | | |
| 1 | Подача заявлений в аттестационную комиссию ПК | До 10 ноября | М.Л.Салахеева  О.В.Лаврентьева | Заявления |
| 2 | Работа Проектного офиса | 2-й  вторник месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева  Члены проектного офиса | Протокол |
| 3 | Проведение методической мастерской **«Сингапурская карусель»** | 11 ноября | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева  **Все педагоги** | Программа открытых мастер-классов |
| 4 | Единый день заседания профессиональных сообществ | Ноябрь  СОШ №7 | В.В.Ошмарина  Все педагоги |  |
| 5 | Образовательное событие для педагогов PARK-IN парк профессионального роста педагогов | Ноябрь | В.В.Ошмарина  педагоги | Открытый микрофон |
| 6 | Образовательное путешествие "Тичбург - город профессионального роста педагогов" | Ноябрь | В.В.Ошмарина  педагоги | Открытый микрофон |
| 7 | Муниципальный Фестиваль проектов и проектных идей молодых педагогов, 2 сезон | Ноябрь | В.В.Ошмарина  Н.А.Жуланова  Молодые педагоги | Проектная идея |
| 8 | Методическое совещание  - Открытый микрофон  - Обучение педагогов современным способам и подходам к формированию функциональной грамотности, развитию soft и self skills обучающихся | 3-й понедельник месяца | В.В.Ошмарина  педагоги | Протоколы совещаний |
| 9 | Заседания ШМО:  - подготовка предметных недель, мероприятий по плану  - взаимное обсуждение реализации ИОМ педагога, корректировка ИОМ | 4-й понедельник месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева | План работы ШМО на год |
| 10 | ЭМС:   1. Защита педагогических проектов 2. Промежуточные итоги реализации рабочих программ по новым ФГОС ООО и НОО (1,5 классы) | 4-я  среда месяца | В.В.Ошмарина  Члены ЭМС  Проектанты  Учителя 1, 5 классов | Протоколы ЭМС |
| **Декабрь** | | | | |
| 1 | Подача заявлений в аттестационную комиссию ПК | До 10 декабря | М.Л.Салахеева | Заявления |
| 2 | Образовательное событие для учащихся 5-9 классов по естественно-научной грамотности грамотности | 6-11 декабря | В.В.Ошмарина  ШМО естественно-научного профиля | Сценарий события |
| 3 | Работа Проектного офиса | 2-й  вторник месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева  Члены проектного офиса | Протокол |
| 4 | Методическое совещание  - Открытый микрофон  - «Профессиональная позиция педагога» (соотнесение собственной профессиональной позиции с целями и задачами ФГОС) | 3-й понедельник месяца | В.В.Ошмарина  педагоги | Протоколы совещания |
| 5 | Семинар для участников конкурса «Учитель года - 2023» (очный этап) | В теч. месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева  Потенциальные участники | Наличие материалов к конкурсу |
| 6 | Семинар для членов жюри конкурса «Учитель года - 2023» (заочный этап) | В теч. месяца | В.В.Ошмарина | Определение экспертов |
| 7 | Муниципальный этап Всероссийского конкурса «Учитель года - 2023» | Декабрь-январь | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева  Участники конкурса | Дипломы, сертификаты участия |
| 8 | Индивидуальные консультации для педагогов | В теч. месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева | Лист консультаций |
| 9 | Методический марафон: взаимопосещение уроков | В теч. месяца | В.В.Ошмарина  педагоги | Аналитические справки |
| 10 | Заседания ШМО:   1. Анализ работы методических объединений в первом полугодии. 2. Корректировка плана работы на второе полугодие учебного года. Обсудить подготовку обучающихся к ГИА, участие педагогов в конкурсах и распространении опыта | 4-й понедельник месяца | Руководители ШМО  Все педагоги | Протоколы заседаний ШМО |
| 11 | ЭМС:  - Проанализировать работу методических объединений в первом полугодии. Провести корректировку плана работы на второе полугодие учебного года.  - Промежуточные итоги реализации управленческого проекта по подготовке обучающихся к ГИА | 4-я  среда месяца | В.В.Ошмарина  Члены ЭМС | Протоколы ЭМС |
| **Январь** | | | | |
| 1 | Подача заявлений в аттестационную комиссию ПК | До 10 января | М.Л.Салахеева  Е.В.Караганова  А.С.Беляева | Заявления |
| 2 | Методическое совещание  - Открытый микрофон по итогам КПК  - Диагностика реализации ИОМ педагога, анализ результатов КПК педагогов | 3-й понедельник месяца | В.В.Ошмарина  педагоги | Протоколы совещания |
| 3 | Мониторинг деятельности педагогов (Провести анкетирование педагогов, чтобы определить степень профессиональных затруднений педагогов, в том числе по единой методической теме) | 17-21 января | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева | Мониторинг, анализ мониторинга |
| 4 | Трансляция актуального опыта работы (Распространять передовой педагогический опыт через сайт школы и публикации в педагогических изданиях) | В теч. месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева  Педагоги | Публикации педагогов |
| 5 | Индивидуальные консультации для педагогов | В теч. месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева | Лист консультаций |
| 6 | Муниципальный этап Всероссийского конкурса «Учитель года - 2023» | В теч. месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева  Участники конкурса | Дипломы, сертификаты участия |
| 7 | Заседания ШМО:   1. Подготовка материалов на муниципальный смотр-конкурс методических материалов 2. Подготовка к институциональному методическому фестивалю педагогических практик и идей 3. Планирование и корректировка предметных недель и ОС для учащихся | 4-й понедельник месяца | Руководители ШМО  Все педагоги | Протоколы заседаний ШМО |
| 8 | ЭМС:  1. Экспертиза материалов на муниципальный смотр-конкурс методических материалов и муниципальную Методическую конференцию  2. О проведении институционального методического фестиваля педагогических практик и идей  3. Промежуточные итоги реализации управленческого проекта «Киноуроки в школе» | 4-я  среда месяца | В.В.Ошмарина  Члены ЭМС | Протоколы ЭМС |
| **Февраль** | | | | |
| 1 | Работа Проектного офиса | 2-й  вторник месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева  Члены проектного офиса | Протокол |
| 2 | Единый день заседания профессиональных сообществ | Январь-февраль  СОШ №10 | В.В.Ошмарина  Все едагоги |  |
| 3 | Муниципальный смотр-конкурс методических материалов | В теч. месяца | В.В.Ошмарина  Педагоги | Дипломы, сертификаты участия |
| 4 | Семинар для зам. директоров по подготовке к муниципальной Методической конференции | В теч. месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева | Сценарий семинара |
| 5 | Методическое совещание  - Открытый микрофон  - Промежуточные итоги реализации педагогических проектов | 3-й понедельник месяца | В.В.Ошмарина  педагоги | Протоколы совещания |
| 6 | Методический марафон: взаимопосещение уроков | В теч. месяца | В.В.Ошмарина  педагоги | Аналитические справки |
| 7 | Трансляция актуального опыта работы (Распространять передовой педагогический опыт через сайт школы и публикации в педагогических изданиях) | В теч. месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева  Педагоги | Публикации педагогов |
| 8 | Заседания ШМО:   1. Оценка метапредметных результатов ФГОС ООО, НОО 2. Результаты итогового собеседования по русскому языку в 9-х классах | 4-й понедельник месяца | Руководители ШМО  Все педагоги | Протоколы заседаний ШМО |
| 9 | ЭМС:   1. Экспертиза материалов по оцениванию метапредметных результатов учащихся по ФГОС ООО 2. Экспертиза педагогических проектов 3. Промежуточные итоги реализации управленческого проекта «ИОМ как эффективный инструмент профессионального роста педагога» | 4-я  среда месяца | В.В.Ошмарина | Протокол ЭМС |
| **Март** | | | | |
| 1 | Работа Проектного офиса | 2-й  вторник месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева  Члены проектного офиса | Протокол |
| 2 | Методический фестиваль педагогических практик и идей | 13-17  марта | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева  Все педагоги | Разработки педагогов для участия в муниц. Методич. конференции |
| 3 | Сбор документов потенциальных участников конкурса на присуждение премий лучшим учителям Пермского края в 2022 году (ПНПО) | В теч. месяца | В.В.Ошмарина  Т.К.Калабина | Оформление пакета документов |
| 4 | Методическое совещание  - Открытый микрофон  - Подготовка к муниципальной методической конференции | 3-й понедельник месяца | В.В.Ошмарина  педагоги | Протокол совещания |
| 5 | Муниципальная методическая конференция «………………………….» | март | В.В.Ошмарина  **Все педагоги!!!** | Трансляция опыта педагогов |
| 6 | Форум молодых педагогов Пермского края | Март | Н.А.Жуланова  Молодые педагоги | Участие, мастерские |
| 7 | Краевой этап Всероссийского конкурса «Учитель года - 2023» | Март -апрель | В.В.Ошмарина |  |
| 8 | Межрегиональный семинар-практикум для учителей-логопедов "Моя практика", дистанционно | Март | Л.Е.Жижина |  |
| 9 | Заседания ШМО   1. Подготовка материалов к промежуточной аттестации 2. Планирование и корректировка предметных недель и ОС для учащихся 3. Взаимное обсуждение реализации ИОМ педагога, корректировка ИОМ | 4-й понедельник месяца | Руководители ШМО  Все педагоги | Протоколы заседаний ШМО |
| 10 | ЭМС:   1. Экспертиза инновационных практик реализации ФГОС ООО, НОО 2. Экспертиза проектных идей педагогов 3. Промежуточные итоги реализации управленческого проекта «Внедрение сингапурской методики обучения в образовательный процесс школы» | 4-я  среда месяца | В.В.Ошмарина  Члены ЭМС | Протоколы ЭМС |
| **Апрель** | | | | |
| 1 | Работа Проектного офиса | 2-й  вторник месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева  Члены проектного офиса | Протокол |
| 2 | Неделя молодого педагога | Апрель | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева  Н.А.Жуланова | Участие молодых педагогов в проектировании образовательного процесса |
| 3 | Муниципальный Фестиваль проектов и проектных идей молодых педагогов, 2 сезон | Апрель | Н.А.Жуланова  Молодые педагоги | Проектные идеи |
| 4 | Ярмарка логопедических идей «Современные решения в развитии содержания и технологий образования детей с ОВЗ и инвалидностью» | Апрель | Л.Е.Жижина | Методические материалы |
| 5 | Методическое совещание  - Открытый микрофон  - Об итогах реализации ООП ООО и НОО по новым ФГОС | 3-й понедельник месяца |  | Протокол совещания |
| 6 | Заседания ШМО:  - Подготовка материалов к самообследованию  - Подготовка | 4-й понедельник месяца | Руководители ШМО  Все педагоги | Протоколы заседаний ШМО |
| 7 | ЭМС:   1. Экспертиза программ летних объединений 2. Промежуточные итоги реализации управленческого проекта «Инновационные практики воспитания в дошкольном отделении» 3. Экспертиза инновационных практик реализации ФГОС ООО, НОО | 4-я  среда месяца | В.В.Ошмарина  Члены ЭМС | Протоколы ЭМС |
| **Май** | | | | |
| 1 | Работа Проектного офиса | 2-й  вторник месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева  Члены проектного офиса | Протокол |
| 2 | Подача заявлений в аттестационную комиссию ПК | До 10 мая |  | Заявления |
| 3 | Конкурс на присуждение премий лучшим учителям Пермского края в 2023 году (ПНПО) | В теч. месяца | В.В.Ошмарина | Наличие материалов участника |
| 4 | Муниципальный методический форум молодых педагогов Чайковского ГО | Май | Н.А.Жуланова  Молодые педагоги | Мастерские, материалы |
| 5 | Аналитико-рефлексивный семинар для заместителей директоров и старших воспитателей | В теч. месяца | Т.В. Фиалкина  В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева | Сценарий семинара |
| 6 | Методическое совещание | 3-й понедельник месяца |  | Протокол совещания |
| 7 | Заседания ШМО:   1. Подготовка отчета за 2022-2023 учебный год | 4-й понедельник месяца | Руководители ШМО  Все педагоги | Протоколы заседаний ШМО |
| 8 | ЭМС:   1. Промежуточные итоги реализации управленческого проекта «Реализация модели ПРиД в школе» 2. Экспертиза проектных идей педагогов | 4-я  среда месяца | В.В.Ошмарина | Протоколы ЭМС |
| **Июнь** | | | | |
| **1** | Подача заявлений в аттестационную комиссию ПК | До 10 июня | М.Л.Салахеева  Н.В.Антропова | Заявления |
| 2 | Работа Проектного офиса | 2-й  вторник месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева  Члены проектного офиса | Протокол |
| 3 | Фестиваль практик усиления личной эффективности «Думай. Действуй. Меняйся» в рамках краевого проекта «Наставники», г.Кунгур | В теч. месяца | В.В.Ошмарина  М.Л.Салахеева  Молодые педагоги | Участие молодых педагогов |
| 4 | Заседание наградной комиссии | В теч. месяца | С.В.Терскова  Члены комиссии | Заявления и представления в комиссию |
| 5 | Методическое совещание  - Открытый микрофон  - Итоги работы за 2022-2023 учебный год | 3-й понедельник месяца |  | Протокол совещания |
| 6 | Заседания ШМО  1. Анализ работы ШМО за 2022-2023 учебный год.  2. Представление проекта плана работы ШМО на 2023-2024 уч.год.  3. Анализ итогов аттестации и КПК  4. Анализ работы Проектного офиса и реализации педагогических проектов | 4-й понедельник месяца | Руководители ШМО  Все педагоги | Протоколы заседаний ШМО |
| 7 | ЭМС:  1. Анализ методической работы за 2022-2023 учебный год.  2. Представление проекта плана методической работы на 2023-2024 уч.год.  3. Анализ итогов аттестации и КПК педагогических и административных работников.  4. Анализ работы Проектного офиса  5. Анализ работы ШМО за 2022-2023 учебный год | 4-я  среда месяца | В.В.Ошмарина | Протоколы ЭМС |

План составили: Ошмарина В.В., заместитель директора по УМР

Салахеева М.Л., заместитель директора по УВР